

[ouc.ac.cy](http://ouc.ac.cy)



ΑΝΟΙΚΤΟ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΚΥΠΡΟΥ  
[www.ouc.ac.cy](http://www.ouc.ac.cy)

# ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ 2025-2028

## Περιεχόμενα

<b>Χαιρετισμός Πρύτανη Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου</b>	<b>1</b>
<b>Χαιρετισμός Προέδρου του Συμβουλίου του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου</b>	<b>5</b>
<b>Αποστολή - Όραμα - Αξίες</b>	
Αποστολή	7
Όραμα	7
Αξίες	8
<b>Στρατηγικοί Άξονες</b>	
<b>ΑΞΟΝΑΣ 1: Καινοτομία και ποιότητα στη (διά βίου) εξ αποστάσεως εκπαίδευση</b>	<b>9</b>
<b>ΑΞΟΝΑΣ 2: Αριστεία στην έρευνα και στην καινοτομία</b>	<b>13</b>
<b>ΑΞΟΝΑΣ 3: Ψηφιακός μετασχηματισμός και εσωτερική επιχειρηματικότητα</b>	<b>17</b>
<b>ΑΞΟΝΑΣ 4: Στρατηγικές συνεργασίες με αντίκτυπο στην κοινωνία</b>	<b>21</b>
<b>ΑΞΟΝΑΣ 5: Διεθνοποίηση, εξωστρέφεια και φήμη</b>	<b>25</b>

## Καθηγητή Σταύρου Σταύρου

Σε μια εποχή που η αβεβαιότητα και η αλλαγή κυριαρχούν, σε μια κοινωνία που επαναπροσδιορίζει τις ανάγκες και τις αξίες της και που καλείται να αντιμετωπίσει ραγδαίες τεχνολογικές και περιβαλλοντικές εξελίξεις, η ανάγκη για ένα σύγχρονο, αξιόπιστο και ανοικτό σε όλους πανεπιστήμιο είναι όχι μόνο επιθυμητή, αλλά επιτακτική. Το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου (ΑΠΚΥ) με σταθερότητα και συνέπεια, εδώ και πάνω από είκοσι χρόνια, επιβεβαιώνει καθημερινά τον αναντικατάστατο ρόλο του στο κυπριακό και διεθνές ακαδημαϊκό τοπίο.



Είναι γεγονός πως ένα πανεπιστήμιο οφείλει να είναι κάτι περισσότερο από φορέας γνώσης. Οφείλει να είναι πυξίδα, φάρος και κινητήριος δύναμη. Η γνώση, όταν διαχέεται ισότιμα, χωρίς περιορισμούς ηλικίας, τόπου ή κοινωνικής θέσης, γίνεται δύναμη αλλαγής. Γίνεται μέσο προσωπικής ενδυνάμωσης και συλλογικής προόδου. Το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου έχει αποδείξει ότι μπορεί – και οφείλει – να διαδραματίσει αυτόν τον ρόλο, με αφοσίωση, ευελιξία και κοινωνική συνείδηση.

Διαχρονικά, το ΑΠΚΥ υπήρξε και παραμένει **το μόνο δημόσιο Πανεπιστήμιο της Κύπρου αφιερωμένο αποκλειστικά στην εξ αποστάσεως εκπαίδευση** και το οποίο από την ίδρυσή του το 2002, υπηρέτησε ένα θεμελιώδες δημοκρατικό πρόταγμα: την ισότιμη πρόσβαση στη γνώση, ανεξαρτήτως ηλικίας, γεωγραφικής τοποθεσίας ή χρονικών περιορισμών. Εδώ και δύο δεκαετίες, μέσα από το εκπαιδευτικό του έργο, τις ερευνητικές του δράσεις, τις κοινωνικές του συνεργασίες και τις πολιτισμικές του πρωτοβουλίες, το ΑΠΚΥ επενδύει στο ανθρώπινο κεφάλαιο και δημιουργεί **πολλαπλασιαστική αξία για την κοινωνία**. Παράλληλα, λειτουργεί ως **κόμβος εξωστρέφειας**, προσελκύοντας φοιτητές από την Ευρώπη και τον κόσμο, προβάλλοντας τη χώρα μας ως κέντρο γνώσης, καινοτομίας και πολιτισμού. Από παράδειγμα είναι οι χιλιάδες απόφοιτοι του Πανεπιστημίου παγκοσμίως, οι οποίοι συμβάλλουν ενεργά στην κοινωνική, πολιτιστική και επιστημονική ζωή του τόπου τους, δικαιώνοντας τη φιλοσοφία της διαρκούς μάθησης και της ίσης πρόσβασης στη γνώση.

Αναντίλεκτα, το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου είναι ένας **ορατός και μετρήσιμος πυλώνας κοινωνικής συνοχής, προόδου και καινοτομίας**. Με προσφορά που αγκαλιάζει κάθε γωνιά της Κύπρου – και όχι μόνο – το ΑΠΚΥ προσφέρει πρόσβαση στη μόρφωση, στη γνώση και στη διαρκή προσωπική και επαγγελματική ανέλιξη. Από τον φοιτητή που εργάζεται παράλληλα, μέχρι τον γονέα που επιστρέφει στα θρανία, από τον στρατιώτη μέχρι τον εκπαιδευτικό και τον Κύπριο της διασποράς, το Πανεπιστήμιό μας προσφέρει έναν ανοικτό δρόμο σε όλους.

Επιπλέον, η **συμβολή του Πανεπιστημίου στην Πολιτεία είναι πολύπλευρη, πολυσχιδής και καθοριστική**. Με ελάχιστο συγκριτικά οικονομικό κόστος, το ΑΠΚΥ προσφέρει εκπαιδευτικό, ερευνητικό, κοινωνικό και πολιτισμικό έργο με ευρύ αντίκτυπο. Από τη φιλοξενία της Πύλης Ανοικτών Δεδομένων του κράτους, μέχρι τα εξειδικευμένα προγράμματα επιμόρφωσης για εργαζόμενους και ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, και από τις στρατηγικές συνεργασίες με υπουργεία και θεσμούς, μέχρι την παραγωγή πρωτοποριακής έρευνας στους τομείς της κυβερνοασφάλειας, του περιβάλλοντος και της τεχνητής νοημοσύνης.

Ο παρών Στρατηγικός Σχεδιασμός που κρατάτε στα χέρια σας, δεν είναι ένα απλό τεχνοκρατικό κείμενο. Είναι προϊόν εντατικής εργασίας, εσωτερικής διαβούλευσης και αναστοχασμού. Είναι το **ζωντανό αποτύπωμα της φιλοσοφίας μας**, είναι η πυξίδα που καθοδηγεί τα επόμενα βήματά

μας. Ιχνογραφεί ένα όραμα δυναμικό και ρεαλιστικό: Να καταστεί το ΑΠΚΥ ένα Πανεπιστήμιο διεθνούς κύρους, που δημιουργεί προστιθέμενη αξία μέσα από την εξ αποστάσεως εκπαίδευση, την έρευνα, την καινοτομία και την κοινωνική προσφορά.

Λαμβάνοντας υπόψη όλα τα πιο πάνω, ο Στρατηγικός Σχεδιασμός του ΑΠΚΥ για την περίοδο 2025-2028 βασίζεται σε **πέντε θεμελιώδεις στρατηγικούς άξονες**, οι οποίοι αντικατοπτρίζουν τη φιλοσοφία, τις αξίες και τις προτεραιότητες του Πανεπιστημίου μας:

- **Καινοτόμα, φοιτητοκεντρική και ψηφιακά προηγμένη εξ αποστάσεως εκπαίδευση**, που ανταποκρίνεται στις ανάγκες της εποχής και της αγοράς εργασίας.
- **Αριστεία στην έρευνα και τη γνώση**, με σκοπό τη δημιουργία εφαρμοσμένης γνώσης που επηρεάζει θετικά την κοινωνία και ενισχύει την ανταγωνιστικότητα της χώρας.
- **Ψηφιακός και οργανωτικός μετασχηματισμός**, για ένα πιο ευέλικτο, βιώσιμο και σύγχρονο Πανεπιστήμιο, χωρίς να χάνει τον ανθρωποκεντρικό του χαρακτήρα.
- **Στρατηγικές συμμαχίες με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς**, που ενισχύουν την κοινωνική ανταποδοτικότητα και τη λειτουργική διασύνδεση με την Πολιτεία και την κοινωνία.
- **Διεθνοποίηση και εξωστρέφεια**, ώστε να ενισχυθεί η φήμη και η επιρροή του Πανεπιστημίου, αλλά και της Κυπριακής Δημοκρατίας σε παγκόσμιο επίπεδο.

Το σύνολο των πιο πάνω στρατηγικών πυλώνων έχει σχεδιαστεί και θα υλοποιηθεί με **υψηλό αίσθημα λογοδοσίας και με συνετή αξιοποίηση των δημόσιων πόρων**. Η πολύπλευρη αποστολή του ΑΠΚΥ – εκπαιδευτική, ερευνητική, πολιτισμική και κοινωνική – επιτυγχάνεται με **χαμηλό**

**δημοσιονομικό κόστος**, διατηρώντας πάντα το κριτήριο της αριστείας και της κοινωνικής ανταποδοτικότητας. Αυτό το ισοζύγιο ανάμεσα στην ποιότητα και την οικονομική αποδοτικότητα αποτελεί χαρακτηριστικό γνώρισμα του Πανεπιστημίου μας και θεμελιώδη παράμετρο του δημόσιου του χαρακτήρα.

Μέσα από όλους αυτούς τους άξονες και δράσεις του Στρατηγικού Σχεδιασμού, ο στόχος είναι κοινός: να παραμείνουμε **ένα δημόσιο, ακαδημαϊκά άρτιο και κοινωνικά ωφέλιμο Πανεπιστήμιο**, στην υπηρεσία των Πολιτών και του Κράτους. Η διατήρηση και ενίσχυση του ΑΠΚΥ δεν είναι ζήτημα πολιτικής επιλογής: **Είναι στρατηγική ανάγκη για το παρόν και το μέλλον της Κυπριακής Δημοκρατίας**. Είναι μια στρατηγική επιλογή της Πολιτείας να επενδύσει στην ισότητα, στην πρόσβαση, στη γνώση και στην καινοτομία. Όσο περισσότερο επενδύουμε στη γνώση, τόσο περισσότερο θωρακίζουμε τη δημοκρατία, την κοινωνική συνοχή και την οικονομική πρόοδο.

Πράγματι, το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου δεν είναι απλώς ένας ακόμη ακαδημαϊκός φορέας. Είναι **θεσμός με βαθύ κοινωνικό αποτύπωμα**. Είναι Πανεπιστήμιο της πράξης και της ουσίας. Γνωρίζουμε πως η αποστολή μας δεν είναι εύκολη. Όμως αντλούμε πίστη από τη βαθιά μας πεποίθηση ότι η γνώση αλλάζει τον κόσμο προς το καλύτερο. Γι' αυτό εργαζόμαστε και είναι καθήκον μας – ως Πολιτεία, ως Πανεπιστημιακή Κοινότητα, ως ενεργοί πολίτες – να διασφαλίσουμε τη βιωσιμότητα, την ενίσχυση και τη μελλοντική του ανάπτυξη.

Στο σημείο αυτό, θα ήθελα να εκφράσω τις ελικρινείς και θερμές ευχαριστίες μου σε όλα τα μέλη της Πανεπιστημιακής Κοινότητας – μέλη του Συμβουλίου, ακαδημαϊκούς, ερευνητές, διοικητικό προσωπικό, φοιτητές και απόφοιτους – για τη συμβολή και τη δέσμευσή τους στην εκπλήρωση των κοινών μας στόχων και του κοινού μας οράματος

**Το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου ανήκει σε όλους. Όπως και το μέλλον του αφορά όλους. Μαζί προχωράμε. Μαζί υλοποιούμε ένα όραμα τολμηρό και ρεαλιστικό: Ένα Ανοικτό Πανεπιστήμιο για όλους, μια ανοικτή κοινωνία για τη γνώση, μια ισχυρή Κύπρος στο παγκόσμιο ακαδημαϊκό γίγνεσθαι.**



Καθηγητής Σταύρος Σταύρου  
Πρύτανης  
Ιούλιος 2025

ΑΝΟΙΚΤΟ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΚΥΠΡΟΥ

## κ. Γιώργου Παπά

Με ιδιαίτερη ικανοποίηση και αίσθημα ευθύνης, το Συμβούλιο του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου (ΑΠΚΥ) χαιρετίζει την παρούσα έκδοση του **Στρατηγικού Σχεδιασμού 2025–2028**. Είναι ένα πλήρες και εμπειριστατωμένο κείμενο, που αναδεικνύει με σαφήνεια το όραμα, τις προτεραιότητες και τις αξίες που μοιράζονται το Συμβούλιο, η Σύγκλητος, οι Πρυτανικές Αρχές και η Διεύθυνση του Πανεπιστημίου και αποτυπώνει με σαφήνεια, όχι μόνο τον προγραμματισμό των μελλοντικών δράσεων του ΑΠΚΥ, αλλά και το συλλογικό μας όραμα για σταθερή, ουσιαστική και βιώσιμη ενίσχυση και ανάπτυξη του.



Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδιασμού από το Συμβούλιο του Ιδρύματος δεν αποτελεί απλώς μια τυπική θεσμική διαδικασία. Είναι **έμπρακτη απόδειξη της πλήρους υιοθέτησης και στήριξης** του από το Όργανο που έχει ως αποστολή του να διασφαλίζει τη χρηστή διοίκηση και τη στρατηγική συνέπεια του Πανεπιστημίου. Σε αυτό το τετραετές στρατηγικό πλαίσιο, **συναντιούνται αρμονικά οι επιδιώξεις του Συμβουλίου και της Συγκλήτου**. Είναι εξαιρετικά σημαντικό ότι το όραμα που χαρτογραφείται στο παρόν κείμενο είναι **κοινό, συλλογικά διαμορφωμένο και προσηλωμένο στις αξίες της διαφάνειας, της καινοτομίας, της κοινωνικής προσφοράς και της ακαδημαϊκής αριστείας**.

Το Συμβούλιο συγχαίρει θερμά τις Πρυτανικές Αρχές και όλα τα εμπλεκόμενα μέλη της Πανεπιστημιακής Κοινότητας, που με επαγγελματισμό, ήθος και δημιουργικότητα συνέβαλαν στην ετοιμασία του σχεδίου αλλά και της καλαισθητής αυτής έκδοσης. Η δομή, η σαφήνεια, ο ρεαλισμός των στόχων, αλλά και η φιλόδοξη προοπτική του Στρατηγικού Σχεδιασμού, αποδεικνύουν ότι το Πανεπιστήμιο δεν πορεύεται απλώς στον χρόνο, αλλά **στοχεύει στην εξέλιξη και καθιέρωσή του ως ένα σύγχρονο δημόσιο Πανεπιστήμιο ευρωπαϊκής εμβέλειας**. Άλλωστε, είναι βαθιά μας πεποίθηση ότι ένα πανεπιστήμιο, όπως είναι το ΑΠΚΥ, που υπηρετεί με συνέπεια τον πολίτη, που λειτουργεί με λογοδοσία και διοικητική διαφάνεια, που επιδιώκει να διαμορφώνει και όχι απλώς να ακολουθεί τις εξελίξεις, **είναι Πανεπιστήμιο που αξίζει τη στήριξη και την εμπιστοσύνη όλων**.

Με αυτή τη σκέψη, **το Συμβούλιο του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου υιοθετεί στο σύνολό του τον Στρατηγικό Σχεδιασμό** και δεσμεύεται να εργαστεί από κοινού με τις Πρυτανικές Αρχές, τη Σύγκλητο, τη Διεύθυνση και όλες τις Σχολές και Διοικητικές Υπηρεσίες του Πανεπιστημίου για την υλοποίηση κάθε επιμέρους στόχου. Το Πανεπιστήμιό μας αξίζει να προχωρήσει ακόμη πιο μπροστά και με τον Στρατηγικό Σχεδιασμό ως κοινή μας πυξίδα, είμαστε βέβαιοι ότι θα το πετύχει!

Γεώργιος Παπάς  
Πρόεδρος Συμβουλίου  
Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου

# Αποστολή, Όραμα και Αξίες

## ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Αποστολή του ΑΠΚΥ, σύμφωνα με τον Ιδρυτικό του Νόμο 234(I)/2002, είναι: «Η παροχή σε όλους ίσων ευκαιριών μάθησης ανεξάρτητα από ηλικία, τόπο και χρόνο μελέτης και η προαγωγή της επιστήμης, της γνώσης, της μάθησης, της έρευνας και της Διά Βίου Μάθησης με τη μέθοδο της ανοικτής και εξ αποστάσεως εκπαίδευσης».

Τρεις βασικοί πυλώνες συνθέτουν την ευρεία αποστολή του:

- Η πρωτοποριακή παραγωγή και διάδοση επιστημονικής γνώσης μέσω της συνεχιζόμενης αριστείας στη διδασκαλία και της καινοτόμου έρευνας.
- Η ουσιαστική αναβάθμιση της μορφωτικής και πολιτιστικής συγκρότησης της κυπριακής κοινωνίας και η ενδυνάμωση της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών στη διαφύλαξη και διάδοση των πολιτιστικών και πνευματικών αξιών.
- Η στενή και διαρκής συνεργασία με την Πολιτεία, αλλά και με κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς μέσα από κοινές δράσεις και συνέργειες, με στόχο την καθοριστική συμβολή στη βιώσιμη ανάπτυξη και την ευημερία της Κύπρου.

## ΟΡΑΜΑ

Η καθιέρωση του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου ως ένα σύγχρονο, εξωστρεφές και ανθρωποκεντρικό Πανεπιστήμιο με διεθνή απήχηση. Με πυξίδα τις θεμελιώδεις αξίες του, επενδύει στην ακαδημαϊκή αριστεία, την καινοτόμο έρευνα και τη διαρκή κοινωνική και πολιτισμική προσφορά και φιλοδοξεί να αποτελέσει καταλύτη για τη Διά Βίου Μάθηση, τη βιώσιμη ανάπτυξη και πρόοδο της κοινωνίας. Παράλληλα, στηρίζει ενεργά το όραμα της Πολιτείας για τη ανάδειξη της Κύπρου σε περιφερειακό κόμβο εκπαίδευσης, έρευνας και καινοτομίας.

## ΑΞΙΕΣ

Οι πανεπιστημιακές αρχές και το προσωπικό του ΑΠΚΥ ενστερνίζονται ένα βασικό αξιακό σύστημα, στο οποίο αναδεικνύονται:

**Ποιότητα:** Η ποιότητα, η οποία στηρίζεται στην αριστεία, την αξιοκρατία, την ομαδικότητα και τον επαγγελματισμό, διαπνέει όλες τις δράσεις και τη λειτουργία του Πανεπιστημίου, διασφαλίζοντας τη συνεχή βελτίωση της ακαδημαϊκής και κοινωνικής προσφοράς.

**Σεβασμός και Εμπιστοσύνη:** Ο σεβασμός διαμορφώνεται από το περιβάλλον εργασίας και σπουδών, το οποίο συμβάλλει στην προώθηση της αλληλεγγύης, της ισότητας, της εποικοδομητικής αμφισβήτησης, της ανοχής στη διαφορά απόψεων, της ανεξαρτησίας σκέψης και της ελεύθερης διατύπωσης γνώμης με τη διασφάλιση της ακαδημαϊκής ελευθερίας και των θεμελιωδών δημοκρατικών αξιών. Η εμπιστοσύνη οικοδομείται μέσα από την αναγνώριση των ικανοτήτων του προσωπικού του Πανεπιστημίου και τη συνεργασία για την επίτευξη των κοινών στόχων.

**Αξιοκρατία, Διαφάνεια και Λογοδοσία:** Εμπέδωση αισθήματος αξιοπιστίας, εξασφαλίζοντας ίσες ευκαιρίες για όλους και εφαρμόζοντας την αξιοκρατία και τη διαφάνεια στις διαδικασίες του Πανεπιστημίου, καθώς και τη λογοδοσία του προς την κοινωνία. Με τον τρόπο αυτό, ενισχύεται η εμπιστοσύνη της κοινωνίας στην ακαδημαϊκή και διοικητική λειτουργία του ΑΠΚΥ.

**Δημιουργικότητα:** Η δημιουργικότητα απορρέει από την ενθάρρυνση του ανοικτού διαλόγου, της πρωτότυπης και κριτικής σκέψης, της αμεροληψίας και της ακεραιότητας. Επιπλέον, υποστηρίζεται από τη διεπιστημονικότητα των Προγραμμάτων Σπουδών με βάση τις σύγχρονες ανάγκες και απαιτήσεις της αγοράς εργασίας και της κοινωνίας. Επιπρόσθετα, η καινοτομία στη διδασκαλία και την έρευνα ενισχύει τη συνεχιζόμενη επαγγελματική και προσωπική ανάπτυξη των μελών του προσωπικού του Πανεπιστημίου.

**Εξωστρέφεια και Κοινωνική Προσφορά:** Μέσω της εξωστρέφειας και της κοινωνικής προσφοράς προάγεται και ενισχύεται η ανάπτυξη ανθρώπων, επιστημών και πολιτισμού. Παράλληλα, καλλιεργείται και υποστηρίζεται ενεργά ο ανοικτός διάλογος με την κοινωνία, ενώ αναπτύσσεται και προωθείται η συνεργασία και διασύνδεση εντός και εκτός Πανεπιστημίου, προάγοντας την κοινωνική υπευθυνότητα.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ:

## 1.1 Νέα διεπιστημονικά Προγράμματα Σπουδών και αναβάθμιση/εξέλιξη υφιστάμενων Προγραμμάτων

- Σχεδιασμός και προσφορά νέων διεπιστημονικών και διεθνώς ανταγωνιστικών Προγραμμάτων Σπουδών σε προπτυχιακό, μεταπτυχιακό και διδακτορικό επίπεδο, σε σύγχρονους τομείς αιχμής, στην ελληνική αλλά και στην αγγλική γλώσσα. Προγράμματα Σπουδών δύναται να σχεδιάζονται από κοινού από Σχολές του Πανεπιστημίου ή/και σε συνεργασία με άλλα εγχώρια και διεθνή Πανεπιστήμια ως διιδρυματικά/διαπανεπιστημιακά προγράμματα (joint degrees).
- Αναβάθμιση, εξέλιξη και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των υφιστάμενων Προγραμμάτων Σπουδών με: **α)** νέες Θεματικές Ενότητες, **β)** πολυμεσικό/διαδραστικό εκπαιδευτικό υλικό, **γ)** ευθυγράμμιση των αναλυτικών προγραμμάτων (curricula) και των μαθησιακών αποτελεσμάτων (learning outcomes) τους με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας.

## 1.2 Προγράμματα/Σεμινάρια επαγγελματικής εξέλιξης και Διά Βίου Μάθησης

- Ενίσχυση της λειτουργίας του Κέντρου Επαγγελματικής και Διά Βίου Μάθησης (ΚΕΔΜΑ) του Πανεπιστημίου και επιτάχυνση του σχεδιασμού και της προσφοράς Εξ αποστάσεως (online) προγραμμάτων/σεμιναρίων σύντομης διάρκειας, σε τομείς αιχμής, με σκοπό την επανακατάρτιση (reskilling) και την αναβάθμιση των δεξιοτήτων (upskilling) του ενδιαφερόμενου κοινού.
- Ανάπτυξη πλαισίου για τον σχεδιασμό, την πιστοποίηση και την προσφορά μικροδιαπιστευτηρίων (micro-credentials) με άμεσο αντίκρισμα στην αγορά εργασίας.
- Ενίσχυση της προβολής των Αυτοτελών Θεματικών Ενότητων των Προπτυχιακών και των Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών του Πανεπιστημίου, η επιτυχής ολοκλήρωση των οποίων οδηγεί σε πιστοποιητικά παρακολούθησης, με αντίστοιχη αναγνώριση μονάδων ECTS, για μελλοντική φοίτηση σε ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Σπουδών του ΑΠΚΥ ή άλλου πανεπιστημίου.

## Καινοτομία και ποιότητα στην (διά βίου) εξ αποστάσεως εκπαίδευση

## ΑΞΟΝΑΣ

## 01

Η καινοτομία και η διαρκής βελτίωση της ποιότητας αποτελούν θεμελιώδεις αρχές που διαπερνούν κάθε πτυχή της εκπαιδευτικής και στρατηγικής δράσης του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου. Στο πλαίσιο αυτό, σχεδιάζονται και προσφέρονται διεθνώς ανταγωνιστικά Προγράμματα Σπουδών σε όλα τα επίπεδα, σε επιστημονικά πεδία αιχμής, τόσο στην ελληνική όσο και στην αγγλική γλώσσα. Παράλληλα, δίνεται έμφαση στην ουσιαστική αναβάθμιση των υφιστάμενων Προγραμμάτων Σπουδών με στόχο την ευθυγράμμισή τους με τις εξελισσόμενες ανάγκες της αγοράς εργασίας και τις κρατικές και ευρωπαϊκές προτεραιότητες. Επίσης, ενισχύεται η Διά Βίου Μάθηση, επεκτείνοντας την προσφορά σεμιναρίων και προγραμμάτων σύντομης διάρκειας, καθώς και μικροδιαπιστευτηρίων, με στόχο την ενδυνάμωση της επαγγελματικής ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού. Επιπλέον, η συνεχής βελτίωση του ψηφιακού μαθησιακού περιβάλλοντος και ο εμπλουτισμός της εκπαιδευτικής εμπειρίας αποτελούν στρατηγική επιλογή του Πανεπιστημίου για την προσέλκυση και διατήρηση φοιτητών από την Κύπρο και το εξωτερικό. Μέσα από τις στοχευμένες αυτές δράσεις, το Ίδρυμα ενισχύει τη φήμη και το κύρος του στον διεθνή ακαδημαϊκό χώρο, καθιστώντας το ΑΠΚΥ δύναμη εξέλιξης και εξωστρέφειας.

- **1.1** Νέα διεπιστημονικά Προγράμματα Σπουδών και αναβάθμιση/εξέλιξη υφιστάμενων προγραμμάτων
- **1.2** Προγράμματα/Σεμινάρια επαγγελματικής εξέλιξης και Διά Βίου Μάθησης
- **1.3** Αναβάθμιση ψηφιακού εκπαιδευτικού περιβάλλοντος και εμπλουτισμός μαθησιακής εμπειρίας
- **1.4** Διασφάλιση της ποιότητας και αριστείας στην εκπαίδευση
- **1.5** Προσέλκυση και διατήρηση φοιτητών/φοιτητριών ανά τον κόσμο

### 1.3 Αναβάθμιση ψηφιακού εκπαιδευτικού περιβάλλοντος και εμπλουτισμός μαθησιακής εμπειρίας

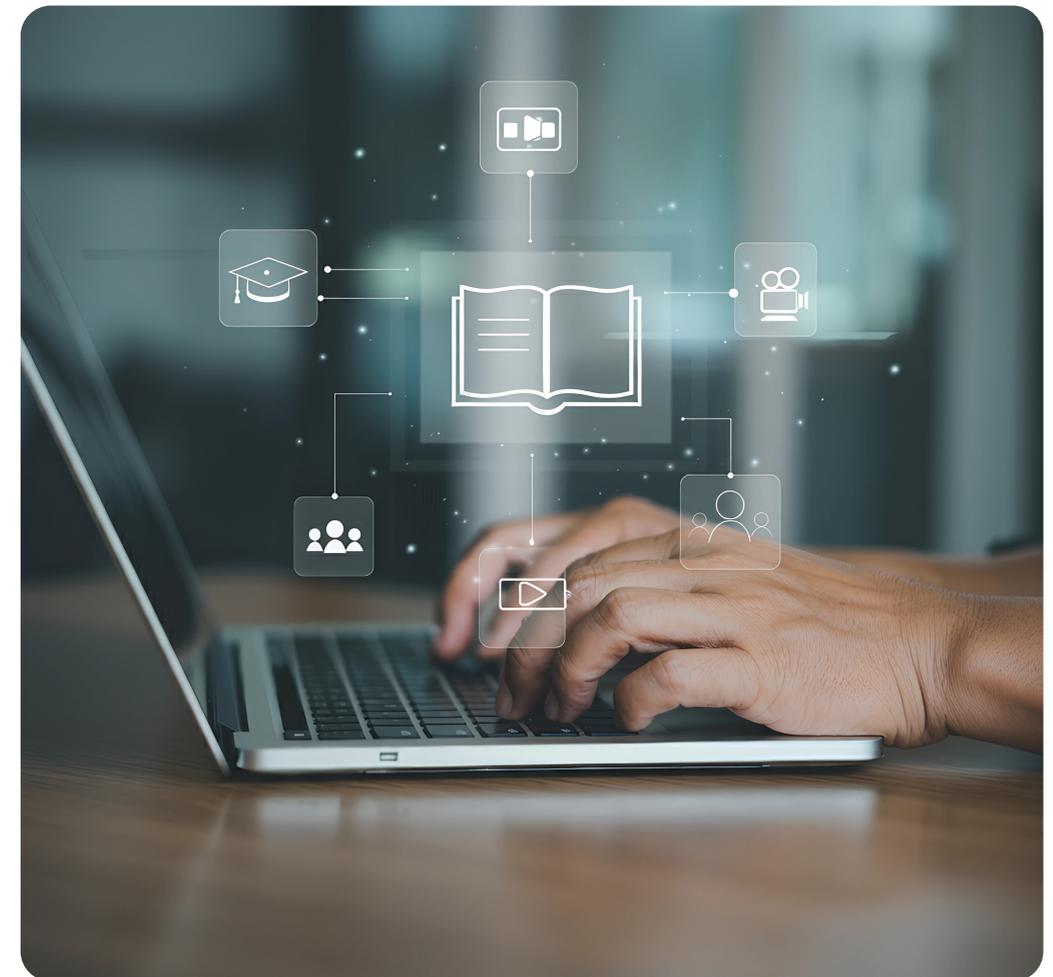
- Συνεχής εκσυγχρονισμός και ενίσχυση των υποδομών εξ αποστάσεως εκπαίδευσης (πλατφόρμα τηλεεκπαίδευσης eClass, διαδραστικά εκπαιδευτικά εργαλεία, εργαλεία συνεργατικής μάθησης, εικονικά εργαστήρια).
- Εμπλουτισμός της Πολιτικής Διδασκαλίας και Μάθησης με φοιτητοκεντρικές προσεγγίσεις, χρήση υλικού ανοικτής πρόσβασης (OER), καθώς και με εξατομικευμένη υποστήριξη του διδακτικού προσωπικού στην εκπαιδευτική πράξη.
- Εφαρμογή Παραγωγικής Τεχνητής Νοημοσύνης (Generative Artificial Intelligence) και τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) και Μεγα-δεδομένων (Big Data) στις εκπαιδευτικές διαδικασίες και στις διαδικασίες υποστήριξης των φοιτητών (π.χ. chatbots, virtual sessions, learning analytics).
- Εμπλουτισμός της μαθησιακής εμπειρίας με τη θεσμοθέτηση σεμιναρίων ενίσχυσης σύγχρονων και επίκαιρων δεξιοτήτων, όπως επί παραδείγματι, πληροφοριακή παιδεία, χρηματοοικονομικός αλφαριθμητισμός, συναισθηματική νοημοσύνη, τεχνητή νοημοσύνη στην καθημερινότητα, ερευνητικές δεξιότητες και κριτική σκέψη, ακαδημαϊκή, επαγγελματική και δημιουργική γραφή κ.ά.

### 1.4 Διασφάλιση της ποιότητας και αριστείας στην εξ αποστάσεως εκπαίδευση

- Εσωτερική και εξωτερική αξιολόγηση και εκ νέου πιστοποίηση των Προγραμμάτων Σπουδών των Σχολών του Πανεπιστημίου, βάσει του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας του Φορέα Διασφάλισης και Πιστοποίησης της Ποιότητας της Ανώτερης Εκπαίδευσης (ΔΙ.Π.Α.Ε.) της Κυπριακής Δημοκρατίας.
- Αξιολόγηση, πιστοποίηση και διαπίστευση Προγραμμάτων Σπουδών από διεθνείς οργανισμούς (accreditation bodies, π.χ., AMBA, EFQM) με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της αναγνωρισιμότητας των τίτλων σπουδών. Επιπρόσθετα, διαπίστευση Προγραμμάτων Σπουδών από διεθνώς αναγνωρισμένους οργανισμούς (π.χ., ACCA) για απαλλαγές των αποφοίτων από επαγγελματικές εξετάσεις.
- Ενθάρρυνση της συμμετοχής των φοιτητών και των φοιτητριών στις έρευνες αξιολόγησης και ανατροφοδότησης διδασκόντων/ουσών και Θεματικών Ενοτήτων με σκοπό τη διαρκή βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης.
- Δημιουργία πλαισίου για την ενσωμάτωση στοιχείων συμπεριληπτικότητας και προσβασιμότητας στον σχεδιασμό και στην προσφορά Προγραμμάτων Σπουδών και Διά Βίου Μάθησης, καθώς και για τη διασύνδεση της παρεχόμενης εκπαίδευσης με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

### 1.5 Προσέλκυση και διατήρηση φοιτητών/φοιτητριών ανά τον κόσμο

- Ενίσχυση κινήτρων για επιλογή φοίτησης στο Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου (π.χ. ποιοτικά και καινοτόμα Προγράμματα Σπουδών, φοιτητοκεντρική προσέγγιση, ποιοτικές υπηρεσίες κτλ).
- Διαβούλευση με την Πολιτεία για εξασφάλιση οικονομικών διευκολύνσεων προς τους φοιτητές του ΑΚΠΥ που έχουν την Κύπρο ως μόνιμη χώρα διαμονής.
- Διερεύνηση πλαισίου για την εξασφάλιση και χορήγηση υποτροφιών ακαδημαϊκής αριστείας σε συνεργασία με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς στην Κύπρο και στο εξωτερικό ή/και μέσω δωρεών.
- Ενίσχυση του ρόλου του Ακαδημαϊκού Συμβούλου και των παρεχόμενων υπηρεσιών ακαδημαϊκής καθοδήγησης και υποστήριξης σε θέματα σπουδών και επαγγελματικής εξέλιξης.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ:

## 2.1 Ενίσχυση υποδομών και δομών έρευνας

- Επιτάχυνση της ανάπτυξης των εργαστηριακών υποδομών και της επένδυσης στο ερευνητικό δυναμικό του Πανεπιστημίου.
- Ενίσχυση της δράσης των Ακαδημαϊκών και Ερευνητικών Εδρών που λειτουργούν υπό την αιγίδα του ΑΠΚΥ, καθώς και βελτίωση της προβολής και διάχυσης του έργου και των δραστηριοτήτων τους.
- Ενδυνάμωση των μηχανισμών υποστήριξης για τη συγγραφή και υποβολή ανταγωνιστικών ερευνητικών προτάσεων και ενθάρρυνση της διαθεματικής έρευνας. Μεταξύ άλλων, ενεργοποίηση του θεσμού μέντορα για μέλη ΔΕΠ με περιορισμένη ερευνητική εμπειρία, ενθάρρυνση της συμμετοχής μελών Συνεργαζόμενου Εκπαιδευτικού Προσωπικού (ΣΕΠ) και Διοικητικού Προσωπικού στη συγγραφή ερευνητικών προτάσεων, και παροχή εκπαίδευσης και υποστήριξης για τον εντοπισμό κατάλληλων ερευνητικών προγραμμάτων εθνικής και διεθνούς χρηματοδότησης.
- Ανάπτυξη σχεδίου δράσης για την εναρμόνιση του Πανεπιστημίου με το ευρωπαϊκό πλαίσιο για την προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων έρευνας, καινοτομίας και επιχειρηματικότητας στην Ευρώπη.
- Προσέλκυση μεταδιδακτορικών ερευνητών με την παροχή κατάλληλων κινήτρων.
- Ενθάρρυνση της συμμετοχής φοιτητών και φοιτητριών σε ερευνητικές δραστηριότητες των μελών του ακαδημαϊκού προσωπικού και των Ερευνητικών Εργαστηρίων του Πανεπιστημίου.
- Ενίσχυση της συμμετοχής του ΑΠΚΥ σε ερευνητικά δίκτυα και θεσμοθέτηση συνεργασιών με γνωσμένου κύρους πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα στην Κύπρο και διεθνώς, σε επιστημονικές περιοχές του ακαδημαϊκού προσωπικού του Πανεπιστημίου.

## 2.2 Εδραίωση του ΑΠΚΥ ως κόμβου έρευνας, καινοτομίας και υψηλής στάθμης τεχνολογίας στους τομείς της ασφάλειας και άμυνας, κυβερνοασφάλειας, περιβάλλοντος, χημικής μηχανικής και τεχνητής νοημοσύνης

- Μετεξέλιξη ερευνητικών εργαστηρίων του ΑΠΚΥ σε Κέντρα Αριστείας με στόχο την ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας, την προώθηση της καινοτομίας και την ενθάρρυνση στρατηγικών συνεργασιών με άλλα κέντρα αριστείας στο εξωτερικό.
- Προσέλκυση μεγαλύτερης εξωτερικής χρηματοδότησης μέσω συνεργασιών με τη βιομηχανία, κοινωνικούς και παραγωγικούς φορείς στην Κύπρο και στο εξωτερικό.
- Ενθάρρυνση της υποβολής αιτήσεων για απόκτηση διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας για την προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας, καθώς και ανάδειξη ευρεσιτεχνιών που προκύπτουν από την ερευνητική δραστηριότητα του ακαδημαϊκού προσωπικού του Πανεπιστημίου.

Αριστεία στην έρευνα  
και στην καινοτομία

## ΑΞΟΝΑΣ

## 02

Η αριστεία στην έρευνα και στην καινοτομία αποτελεί έναν από τους κεντρικούς στρατηγικούς άξονες του Ανοικτού Πανεπιστημίου Κύπρου για την περίοδο 2025–2028. Με στόχο τη σταδιακή καθιέρωσή του ως ένα από τα πλέον αναγνωρίσιμα νέα αναπτυσσόμενα Πανεπιστήμια στην Ευρώπη, το Πανεπιστήμιο επενδύει στην παραγωγή πρωτότυπης, ποιοτικής και εφαρμοσμένης έρευνας. Το ΑΠΚΥ, παρά τον μικρό αριθμό μελών Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ) του, έχει πετύχει να εξασφαλίζει σημαντική ερευνητική χρηματοδότηση και να συμμετέχει σε στρατηγικής σημασίας ερευνητικά έργα σε συνεργασία με κορυφαία πανεπιστήμια, ερευνητικά κέντρα, οργανισμούς, ευρωπαϊκούς θεσμούς και φορείς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα. Στρατηγική μας επιδίωξη είναι η συνεχής αναβάθμιση του ερευνητικού περιβάλλοντος, η προσέλκυση και διατήρηση ερευνητών υψηλής ακαδημαϊκής στάθμης, καθώς και η ενίσχυση της διεπιστημονικής και διαθεματικής συνεργασίας και έρευνας. Παράλληλα, το Πανεπιστήμιο επιδιώκει την αποτελεσματική διάχυση των ερευνητικών αποτελεσμάτων προς όφελος της κοινωνίας, της οικονομίας και της Πολιτείας.

- **2.1** Ενίσχυση υποδομών και δομών έρευνας
- **2.2** Εδραίωση του ΑΠΚΥ ως κόμβου έρευνας, καινοτομίας και υψηλής στάθμης τεχνολογίας στους τομείς της ασφάλειας και άμυνας, κυβερνοασφάλειας, περιβάλλοντος, χημικής μηχανικής και τεχνητής νοημοσύνης
- **2.3** Διάχυση ερευνητικών αποτελεσμάτων, αξιολόγηση και αποτίμηση αντικτύπου

### 2.3 Διάχυση ερευνητικών αποτελεσμάτων, αξιολόγηση και αποτίμηση αντικτύπου

- Ενίσχυση της προβολής και διάχυσης των αποτελεσμάτων των ερευνητικών έργων του Πανεπιστημίου, ιδίως αυτών που έχουν άμεσο αντίκτυπο στην κοινωνία και στην οικονομία, για την αποτελεσματική αξιοποίησή τους. Μεταξύ άλλων, θεσμοθέτηση σειράς podcasts για την ανάδειξη του ερευνητικού έργου του Πανεπιστημίου στην επιστημονική κοινότητα και στο ευρύ κοινό, ενθάρρυνση των δημοσιεύσεων σε έγκριτα περιοδικά και συλλογικούς τόμους, καθώς και δημόσιων παρεμβάσεων των μελών ΔΕΠ.
- Αξιοποίηση του ιδρυματικού αποθετηρίου ΚΥΨΕΛΗ και κατάθεση των επιστημονικών δημοσιεύσεων του προσωπικού με affiliation το ΑΠΚΥ, με στόχο την κατοχύρωση των πνευματικών δικαιωμάτων του ερευνητικού του έργου, τη διάχυση και προβολή των δημοσιεύσεών του, και παράλληλα, τη διασφάλιση ότι το Πανεπιστήμιο διατηρεί δικαιώματα χρήσης του υλικού που παράχθηκε από το προσωπικό του στο πλαίσιο έρευνας και διδασκαλίας.
- Επιβράβευση της αριστείας στην έρευνα, μεταξύ άλλων, με τη βράβευση αριστούχων διδακτορικών φοιτητών και φοιτητριών, τη διοργάνωση colloquiums με τη συμμετοχή μεταπτυχιακών και διδακτορικών φοιτητών και φοιτητριών, μελών Συνεργαζόμενου Εκπαιδευτικού Προσωπικού και ερευνητών, καθώς και την ενθάρρυνση της συμμετοχής μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας σε διαγωνισμούς.
- Προώθηση της Ανοικτής Επιστήμης (open science) και της Επιστήμης των Πολιτών (citizens science), με στόχο αφενός την ενίσχυση της προσβασιμότητας, της διαφάνειας και της συνεργασίας στην έρευνα, και αφετέρου, την ενθάρρυνση του κοινού να συμμετέχει στην παραγωγή γνώσης και να αξιοποιεί τα αποτελέσματα της έρευνας για την επίλυση κοινωνικών, περιβαλλοντικών και άλλων προκλήσεων.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ:

## 3.1 Ψηφιακός και πράσινος μετασχηματισμός

- Περαιτέρω ανάπτυξη, ενσωμάτωση, ενοποίηση και αναβάθμιση των συστημάτων υποστήριξης διαδικασιών και διοίκησης, με στόχο την πλήρη αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρουν οι τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνίας για την απλοποίηση και μηχανογράφηση διαδικασιών, την αύξηση της αποδοτικότητας και τη βελτίωση της ποιότητας εξυπηρέτησης της πανεπιστημιακής κοινότητας.
- Υλοποίηση και επικαιροποίηση πλάνου ασφάλειας των τεχνολογικών υποδομών, των κέντρων δεδομένων και των υποδομών δικτύου του Πανεπιστημίου για αδιάλειπτη λειτουργία (σύστημα Business Continuity, κυβερνοασφάλειας και Disaster Recovery Plan).
- Σχεδιασμός και υλοποίηση νέου συστήματος και νέας διαδικασίας εισδοχής φοιτητών και φοιτητριών.
- Ενίσχυση της λειτουργίας ολιστικού λογισμικού συστήματος για την υποστήριξη και εξυπηρέτηση της πανεπιστημιακής κοινότητας (<https://support.ouc.ac.cy>).
- Εφαρμογή κυκλικών πρακτικών στην καθημερινή λειτουργία του Πανεπιστημίου (π.χ. ενθάρρυνση της ανακύκλωσης, της επαναχρησιμοποίησης υλικών και της μείωσης αποβλήτων, πράσινες συμβάσεις, αειφόρος διαχείριση των φυσικών πόρων, εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση της πανεπιστημιακής κοινότητας για την πράσινη μετάβαση).

## 3.2 Διαμόρφωση πλαισίου λειτουργίας με έμφαση στον άνθρωπο (human-centered), στη διαδικασία (process-oriented) και στην εργασία (task-based)

- Σχεδιασμός και ψηφιοποίηση διαδικασιών και διεργασιών με στόχο, αφενός την περαιτέρω βελτίωση της εσωτερικής λειτουργίας σε επίπεδο ακαδημαϊκών μονάδων και διοικητικών υπηρεσιών (π.χ. αποτύπωση διαδικασιών, κυρίως των διατμηματικών, στοχοθεσία και παρακολούθηση συγκεκριμένων δεικτών μέτρησης απόδοσης), και αφετέρου, τη συνεχή αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών στα εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη.
- Δημιουργία ψηφιακών διγλωσσων προτύπων, οδηγιών και εγχειριδίων για τις βασικές λειτουργικές διαδικασίες του Πανεπιστημίου.
- Επανεξέταση πολιτικών και οδηγιών για θέματα υψηλής προτεραιότητας και σημασίας, όπως π.χ. συμπληρωματικές δραστηριότητες ακαδημαϊκού προσωπικού, συμμετοχή διοικητικού προσωπικού σε ερευνητικά έργα και διαχείριση εσόδων αυτοχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων Σπουδών.

## Ψηφιακός μετασχηματισμός και εσωτερική επιχειρηματικότητα

## ΑΞΟΝΑΣ

## 03

Στρατηγική επιδίωξη του ΑΠΚΥ, ως δημόσιο, καινοτόμο και ψηφιακό Πανεπιστήμιο, είναι να ανταποκρίνεται άμεσα και αποτελεσματικά στις εξελίξεις και νέες τάσεις στην ανώτατη εκπαίδευση, στην έρευνα, στις ανάγκες της κοινωνίας και της αγοράς εργασίας. Προς αυτή την κατεύθυνση, στόχος του Πανεπιστημίου είναι ο ψηφιακός, «έξυπνος» και πράσινος μετασχηματισμός αξιοποιώντας τεχνολογίες, διαδικασίες και εργαλεία που ενισχύουν την αποδοτική ηλεκτρονική διακυβέρνησή του. Ταυτόχρονα, διαμορφώνεται ένα ανθρωποκεντρικό, διεργασιοκεντρικό περιβάλλον, που προάγει τη συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών, την εσωτερική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία. Παράλληλα, καλλιεργείται ένα υγιές και αξιοκρατικό εργασιακό περιβάλλον και μια κουλτούρα διαφάνειας και λογοδοσίας, που διασφαλίζει ίσες ευκαιρίες και ίση μεταχείριση, ενισχύοντας την ποικιλομορφία, τη συμπεριληπτικότητα, την ανάληψη πρωτοβουλιών και τον σεβασμό στη διαφορετικότητα. Ως δημόσιος οργανισμός, το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου επιδιώκει οικονομική ευρωστία μέσω συνετής και αποδοτικής διαχείρισης πόρων, ανάπτυξης νέων πηγών εσόδων και ενίσχυσης στρατηγικών συμπράξεων με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, δημιουργώντας αμοιβαία επωφελείς συνέργειες που ενισχύουν τη βιώσιμη ανάπτυξη και το κοινωνικό του αποτύπωμα.

- 3.1 Ψηφιακός και πράσινος μετασχηματισμός
- 3.2 Διαμόρφωση πλαισίου λειτουργίας με έμφαση στον άνθρωπο (human-centered), στη διαδικασία (process-oriented) και στην εργασία (task-based)
- 3.3 Διασφάλιση υγιούς, αξιοκρατικού και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών
- 3.4 Διασφάλιση οικονομικής ευρωστίας

### 3.3 Διασφάλιση υγιούς, αξιοκρατικού και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών

- Ετοιμασία θεσμικού, νομικού και κανονιστικού πλαισίου με την τροποποίηση του βασικού Νόμου του ΑΠΚΥ και τη σύνταξη των Κανονισμών λειτουργίας και ανάπτυξης του Πανεπιστημίου.
- Επιτυχής υλοποίηση έργου για την ενδυνάμωση της κουλτούρας του Πανεπιστημίου με δράσεις αξιοκρατικής αξιολόγησης, αναγνώρισης, ανταμοιβής και επιβράβευσης του προσωπικού.
- Διαμόρφωση πλαισίου διαρκούς εξέλιξης του ανθρώπινου δυναμικού (μέσω εκπαιδεύσεων, σεμιναρίων, παρακολούθησης εργασίας (job shadowing), ενίσχυση δράσεων εποπτείας, υποστήριξης & καθοδήγησης προσωπικού (coaching & mentoring, κτλ.).
- Καταρτισμός σχεδίου δράσης για την προσέλκυση και διατήρηση νέου, υψηλής στάθμης ακαδημαϊκού, ερευνητικού και διοικητικού προσωπικού. Διαβούλευση με την Πολιτεία και χάραξη πλάνου για τη διασφάλιση του κρίσιμου αριθμού μελών ΔΕΠ και διοικητικού προσωπικού που απαιτείται μέχρι το τέλος του 2028 βάσει του στρατηγικού σχεδιασμού και της ακαδημαϊκής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου.
- Εφαρμογή σχεδίου δράσης αναφορικά με τη χρηστή διοίκηση, την ίση μεταχείριση και την ισότητα (βλ. βιωματικά εργαστήρια και σεμινάρια, καταπολέμηση στερεοτύπων και κάθε μορφής διακρίσεων, διευκόλυνση επικοινωνίας με τον Ombudsman, εφαρμογή κώδικα δεοντολογίας σε θέματα παρενόχλησης και εκφοβισμού, εφαρμογή πλαισίου τηλεργασίας και εξισορρόπησης επαγγελματικής και προσωπικής ζωής).
- Βελτίωση εσωτερικής επικοινωνίας (υιοθέτηση τακτικών εσωτερικών συναντήσεων, ενημέρωση των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας για αποφάσεις που τους αφορούν/επηρεάζουν, δημιουργία ad hoc ομάδων εργασίας όπου απαιτείται για γρήγορη λήψη στρατηγικών αποφάσεων, κ.λπ.).
- Εφαρμογή ολοκληρωμένου συστήματος διοικητικής εξυπηρέτησης σε θέματα ανθρώπινου δυναμικού (άδειες, αποδοχές θέσεων, αποδοχές συμβάσεων, κτλ.) για το ακαδημαϊκό και διοικητικό προσωπικό.

### 3.4 Διασφάλιση οικονομικής ευρωστίας

- Ορθολογική και αποτελεσματική διαχείριση πόρων και αποθεματικού (καταρτισμός προϋπολογισμού με βάση τους στρατηγικούς στόχους του Πανεπιστημίου, διαβούλευση με την Πολιτεία για κλιμακούμενη αύξηση της κρατικής χορηγίας, παρακολούθηση της απορρόφησης κονδυλίων και οικονομικών δεικτών απόδοσης).
- Διασφάλιση της οικονομικής βιωσιμότητας των Προγραμμάτων Σπουδών και Διά Βίου Μάθησης (πολιτικές κοστολόγησης και τιμολόγησης, παρακολούθηση οικονομικών δεικτών απόδοσης).
- Δημιουργία πλάνου για εξεύρεση νέων πηγών εσόδων.
- Ενίσχυση υφιστάμενων πηγών εσόδων: Παροχή υπηρεσιών εξεταστικού κέντρου στον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα, ΚΕΔΜΑ, Προγράμματα Σπουδών και Διά Βίου Μάθησης, Στρατηγικές συνεργασίες με παροχή τεχνογνωσίας και υποδομών με ανταποδοτικό όφελος.



## ΑΞΟΝΑΣ

## 04

## Στρατηγικές συνεργασίες με αντίκτυπο στην κοινωνία

Οι στρατηγικές συνεργασίες του Πανεπιστημίου ενισχύουν το κύρος και τη φήμη του και θέτουν στην υπηρεσία του δημόσιου συμφέροντος το επιστημονικό δυναμικό, την τεχνογνωσία και τις σύγχρονες υποδομές του, ενισχύοντας την αναπτυξιακή δυναμική της χώρας. Στρατηγικός στόχος είναι το ΑΠΚΥ να διαμορφώνει τις εξελίξεις στα πεδία που θεραπεύουν οι τρεις Σχολές του, προσφέροντας ουσιαστικές λύσεις σε κοινωνικές, πολιτιστικές και τεχνολογικές προκλήσεις, αξιοποιώντας τα εργαλεία της εκπαίδευσης, της έρευνας και της καινοτομίας. Στον θετικό αντίκτυπο του ΑΠΚΥ στην κοινωνία συμβάλλει η στρατηγική επιδίωξή του, ως δημόσιο Πανεπιστήμιο, να προωθεί τη σύγχρονη δημιουργία και να συμβάλλει ενεργά στη διαφύλαξη και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς του τόπου, ενισχύοντας το θετικό αποτύπωμα του Πανεπιστημίου στην κοινωνία.

- **4.1** Στρατηγικές συνεργασίες με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς και με φορείς χάραξης πολιτικής
- **4.2** Συνεργασίες με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς στο πλαίσιο ανταποδοτικής σχέσης
- **4.3** Στήριξη και προβολή της πολιτιστικής δημιουργίας, καθώς και της προστασίας της πολιτιστικής κληρονομιάς
- **4.4** Το ΑΠΚΥ ως εξεταστικό κέντρο για τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα

### ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ:

#### 4.1 Στρατηγικές συνεργασίες με δημόσιους και ιδιωτικούς οργανισμούς και με άλλους φορείς χάραξης πολιτικής

- Συνέχιση και ενίσχυση της στρατηγικής συνεργασίας με το Κέντρο Παραγωγικότητας Κύπρου για την υποστήριξη της προσφοράς Εξ αποστάσεως προγραμμάτων επιμόρφωσης που απευθύνονται στην κυπριακή κοινωνία και ειδικότερα σε εργαζόμενους, μαθητές, άνεργους, στρατιώτες και συμβασιούχους οπλίτες.
- Ανάπτυξη μηχανισμού διαβούλευσης και θέσπιση στρατηγικής συνεργασίας με υπουργεία της Κυπριακής Δημοκρατίας για την υλοποίηση έργων με όφελος στην Πολιτεία και την κοινωνία. Συγκεκριμένες δράσεις που σχεδιάζονται για την περίοδο 2025-2028:
  - με το υπουργείο Εξωτερικών για την προσφορά προγραμμάτων για τον πολιτισμό και την ιστορία της Κύπρου σε διπλωμάτες και σε ομογενείς.
  - με κρατικές υπηρεσίες για στρατηγικά έργα σε θέματα κυβερνοασφάλειας και προστασίας κρίσιμων υποδομών.
- Συνεχής αποτελεσματική τεχνική υποστήριξη της Πύλης Ανοικτών Δεδομένων της Κυπριακής Δημοκρατίας και φιλοξενίας της στο Κέντρο Δεδομένων του ΑΠΚΥ. Η Πύλη Ανοικτών Δεδομένων της Κύπρου (<http://www.data.gov.cy>) δημιουργήθηκε στο πλαίσιο συνεργασίας του Τμήματος Δημόσιας Διοίκησης και Προσωπικού με το Πανεπιστήμιο.
- Ενίσχυση της συμμετοχής του προσωπικού του Πανεπιστημίου σε κρίσιμες κυβερνητικές και άλλες επιτροπές (π.χ. για την Εθνική Πολιτική Ανοικτής Επιστήμης, το Εθνικό Αποθετήριο Πολιτιστικής Κληρονομιάς, για την Τεχνητή Νοημοσύνη κ.ά.), καθώς και παροχή τεχνογνωσίας στα ερευνητικά πεδία και ενδιαφέροντά του.
- Ενίσχυση της συνεργασίας με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς για τη συνεπίβλεψη μεταπτυχιακών και διδακτορικών διατριβών σε ερευνητικά πεδία που σχετίζονται με πραγματικές συνθήκες και ανάγκες της αγοράς εργασίας.
- Αξιοποίηση συνεργειών με τα άλλα κυπριακά Πανεπιστήμια, δημόσια και ιδιωτικά, στο πλαίσιο της συνεργασίας με τη Σύνοδο Πρυτάνεων Κυπριακών Πανεπιστημίων και με την Κυπριακή Ακαδημία Επιστημών, Γραμμάτων και Τεχνών για τον σχεδιασμό κοινών επιστημονικών και άλλων δράσεων και τη μεγιστοποίηση του κοινωνικού οφέλους.

#### 4.2 Συνεργασίες με δημόσιους και ιδιωτικούς οργανισμούς στο πλαίσιο ανταποδοτικής σχέσης

- Δημιουργία πλαισίου και ανάπτυξη νέων στρατηγικών συνεργασιών για την αξιοποίηση της τεχνογνωσίας του προσωπικού του Πανεπιστημίου, των ερευνητικών εργαστηρίων και των τεχνολογικών υποδομών του από εγχώριους οργανισμούς και φορείς, στο πλαίσιο ανταποδοτικής σχέσης.
- Σχεδιασμός και παροχή προγραμμάτων/σεμιναρίων επιμόρφωσης για το προσωπικό δημόσιων και άλλων φορέων μέσω του ΚΕΔΜΑ.
- Προώθηση και δημιουργία συνεργασιών με κοινωνικούς εταίρους, φορείς και επιχειρήσεις με στόχους, μεταξύ άλλων, την τοποθέτηση (πρακτική άσκηση) και την εργοδότηση φοιτητών και αποφοίτων, τη βράβευση αρίστων αποφοίτων, καθώς και τη χορήγηση υποτροφιών.

#### 4.3 Στήριξη και προβολή της πολιτιστικής δημιουργίας, καθώς και της προστασίας της πολιτιστικής κληρονομιάς

- Συνεργασία με πολιτειακούς και άλλους φορείς σε έργα ψηφιοποίησης της πολιτιστικής κληρονομιάς.
- Αναβάθμιση του Ιδρυματικού Αποθετηρίου ΚΥΨΕΛΗ, με στόχους, μεταξύ άλλων, την προβολή του ερευνητικού έργου του Πανεπιστημίου, την προώθηση της ανοικτής επιστήμης, καθώς και την προβολή ψηφιακών συλλογών πολιτιστικής κληρονομιάς. Επιπρόσθετα, θα ενσωματωθούν στο αποθετήριο εργαλεία υποστήριξης ατόμων με εντυπο-αναπηρίες.
- Συμβολή στην προβολή της πολιτισμικής δημιουργίας μέσω της ψηφιοποίησης αρχείων, επιστημονικών και άλλων πονημάτων, καθώς και με τη λειτουργία του Παιδικού Τμήματος της Βιβλιοθήκης (φιλοξενία σχολείων, στήριξη προγραμμάτων φιλιαναγνωσίας του υπουργείου Παιδείας, Αθλητισμού και Νεολαίας).

#### 4.4 Το ΑΠΚΥ ως εξεταστικό κέντρο για τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα

- Αναβάθμιση των υπηρεσιών διοργάνωσης εξετάσεων που προσφέρει το ΑΠΚΥ στον δημόσιο και στον ευρύτερο δημόσιο τομέα. Η εν λόγω δράση δημιουργεί νέα έσοδα για το Πανεπιστήμιο, ενισχύει την αξιοπιστία και την αναγνωρισιμότητά του, ενώ δημιουργεί ευκαιρίες συνεργασίας με δημόσιους οργανισμούς και άλλους φορείς.



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ:

## 5.1 Διεθνοποίηση

- Σε συνάρτηση με τον στρατηγικό στόχο 1.1. «Νέα διεπιστημονικά Προγράμματα Σπουδών και αναβάθμιση/εξέλιξη υφιστάμενων Προγραμμάτων», στρατηγική επιδίωξη είναι η μεγιστοποίηση της προβολής των αγγλόγλωσσων Προγραμμάτων Σπουδών του Πανεπιστημίου, εκτός του ελληνόφωνου χώρου, με σκοπό την προσέλκυση και διατήρηση αλλόγλωσσων φοιτητών ανά τον κόσμο. Προς την κατεύθυνση αυτή, στόχος είναι η περαιτέρω αξιοποίηση της διεθνούς κοινότητας των αποφοίτων του ΑΠΚΥ, των ομοσπονδιών ομογενών, των πρεσβειών και προξενείων της Κύπρου σε άλλες χώρες, κτλ.
- Ενεργός και στοχευμένη συμμετοχή του Πανεπιστημίου στην Ευρωπαϊκή Συμμαχία Πανεπιστημίων OpenEU. Στο πλαίσιο του OpenEU προωθούνται, μεταξύ άλλων, ο σχεδιασμός και η προσφορά νέων διδρυματικών Προγραμμάτων Σπουδών (joint degrees), μικροδιαπιστευτηρίων (micro-credentials), η ερευνητική συνεργασία σε τρεις θεματικές περιοχές (ψηφιακός μετασχηματισμός, Ευρωπαϊκές δημοκρατικές αξίες και κλιματική κρίση), καθώς και η κινητικότητα φοιτητών και προσωπικού (ακαδημαϊκού, ερευνητικού και διοικητικού).
- Αξιοποίηση της συμμετοχής (ιδιότητα μέλους) του ΑΠΚΥ σε εθνικά, ευρωπαϊκά δίκτυα και οργανισμούς Πανεπιστημίων και δημιουργία στοχευμένων συνεργασιών με εκπαιδευτικό, ερευνητικό και κοινωνικό προσανατολισμό.
- Ενίσχυση της στοχευμένης συμμετοχής μελών του διδακτικού και διοικητικού προσωπικού του Πανεπιστημίου στις δράσεις κινητικότητας Erasmus+ για διδασκαλία και/ή κατάρτιση, με μετρήσιμα αποτελέσματα και προστιθέμενη αξία τόσο για τους συμμετέχοντες, όσο και για το Πανεπιστήμιο.
- Διεύρυνση της συμμετοχής της φοιτητικής κοινότητας στις δράσεις κινητικότητας Erasmus+ για σπουδές και/ή για πρακτική άσκηση στο εξωτερικό, αξιοποιώντας και τις δυνατότητες για βραχείας διάρκειας κινητικότητες.
- Καθιέρωση τουλάχιστον δύο (2) Erasmus+ Blended Intensive Programmes (BIPs) και/ή Θερινών και Χειμερινών Σχολείων (Summer/Winter Schools) κάθε χρόνο, με συντονιστή το ΑΠΚΥ, για την προσέλκυση φοιτητών και προσωπικού από Ξένα Πανεπιστήμια στην Ευρώπη και/ή τρίτες χώρες, με στόχο την ενδυνάμωση της θέσης του Πανεπιστημίου στον ευρωπαϊκό χώρο ανώτατης εκπαίδευσης.

## Διεθνοποίηση, εξωστρέφεια και φήμη

## ΑΞΟΝΑΣ

## 05

Με έμφυτο διεθνή χαρακτήρα και φοιτητική κοινότητα που εκτείνεται ανά τον κόσμο, το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου επιδιώκει να εδραιώσει τη θέση του ανάμεσα στα πιο αναγνωρισμένα εξ αποστάσεως πανεπιστήμια διεθνώς. Στρατηγική προτεραιότητα του Πανεπιστημίου είναι η ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του μέσω συνεργασιών με κορυφαία πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα του εξωτερικού, αναβαθμίζοντας διαρκώς την ποιότητα και το κύρος της ακαδημαϊκής και ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματος. Παράλληλα, επιδιώκεται η ενδυνάμωση της συμμετοχής των φοιτητών, φοιτητριών και μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας σε διεθνείς πρωτοβουλίες και προγράμματα κινητικότητας με ουσιαστικό αντίκτυπο, εμπλουτίζοντας τη μαθησιακή και εν γένει την εκπαιδευτική εμπειρία των εμπλεκομένων. Επιπρόσθετα, η εξωστρέφεια και η διεθνής διάχυση του έργου και των ερευνητικών αποτελεσμάτων του Πανεπιστημίου αποτελούν βασικούς πυλώνες του στρατηγικού μας οράματος για ένα Ίδρυμα που δημιουργεί, συνδέεται και εμπνέει πέρα από τα σύνορά του.

- 5.1 Διεθνοποίηση
- 5.2 Ενδυνάμωση της διεθνούς κοινότητας φοιτητών και αποφοίτων
- 5.3 Εξωστρέφεια
- 5.4 Διαχείριση και εδραίωση φήμης

## 5.2 Ενδυνάμωση της διεθνούς κοινότητας φοιτητών και αποφοίτων

- Ενδυνάμωση της επικοινωνίας του Πανεπιστημίου με την κοινότητα των αποφοίτων του:
  - Εδραίωση διά βίου συνεργασίας μέσα από κοινές δράσεις και εκδηλώσεις, καθώς και με την ενίσχυση και περαιτέρω διάχυση του θεσμού «Διά Βίου Σταδιοδρομία και Ευεξία».
  - Ενίσχυση της συνδρομής των αποφοίτων, οι οποίοι λειτουργούν ως πρεσβευτές του Πανεπιστημίου στην προώθηση και προβολή των Προγραμμάτων Σπουδών του ΑΠΚΥ.
  - Προβολή επιτυχημένων ανθρώπινων ιστοριών (human stories) με στόχο την ισχυροποίηση της εξωστρέφειας του Πανεπιστημίου.
- Ενίσχυση της υποστήριξης που παρέχεται από τους Ακαδημαϊκούς Συμβούλους και το Γραφείο Συμβουλευτικής και Ψυχολογικής Στήριξης της Υπηρεσίας Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας σε φοιτήτριες και φοιτητές με μαθησιακές, κοινωνικές, ψυχολογικές και άλλες ανάγκες.
- Εντατικοποίηση της διοργάνωσης υβριδικών, διαδικτυακών ή/και διά Ζώσης επιστημονικών και άλλων εκδηλώσεων προς όφελος της κοινότητας των φοιτητών και των αποφοίτων του Πανεπιστημίου, με στόχο τη δημιουργία συνεργατικών κοινοτήτων μάθησης.
- Ενίσχυση των ευκαιριών διεθνούς σταδιοδρομίας των αποφοίτων του Πανεπιστημίου μέσω της συμμετοχής τους, στο πλαίσιο των σπουδών τους, σε δράσεις κινητικότητας Erasmus+, καθώς και μέσω της τοποθέτησής τους σε οργανισμούς και εταιρείες σε χώρα διαφορετική από τη χώρα μόνιμης διαμονής τους για την απόκτηση επαγγελματικής εμπειρίας.

## 5.3 Εξωστρέφεια

- Χάραξη μεσοπρόθεσμης στρατηγικής επικοινωνίας για την προβολή του εκπαιδευτικού, ερευνητικού και κοινωνικού έργου του Πανεπιστημίου, εντός και εκτός των κρατικών συνόρων.
- Ενίσχυση της διάχυσης των διακρίσεων, των επιτευγμάτων, καθώς και των ερευνητικών αποτελεσμάτων των έργων που υλοποιούνται με κρατική και εξωτερική χρηματοδότηση.
- Αυξημένη ενεργοποίηση και προβολή του Πανεπιστημίου στα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης, καθώς και της παρουσίας του ΑΠΚΥ και του προσωπικού του στα παραδοσιακά και νέα Μέσα ενημέρωσης.
- Αναβάθμιση και ανασχεδιασμός του ιστοτόπου του ΑΠΚΥ με στόχο την ανάδειξη του ως ένα σύγχρονο, καινοτόμο, τεχνολογικά ανεπτυγμένο και ανθρωποκεντρικό Πανεπιστήμιο.

## 5.4 Διαχείριση και εδραίωση φήμης

- Ενίσχυση της διοργάνωσης επιστημονικών, πολιτιστικών και άλλων εκδηλώσεων διαδικτυακά, υβριδικά ή/και διά Ζώσης, για την πανεπιστημιακή κοινότητα και το ευρύ κοινό, με στόχο την ενίσχυση της εξωστρέφειας του ΑΠΚΥ, τη συμβολή του στο επιστημονικό, κοινωνικό και πολιτιστικό γίγνεσθαι, καθώς και την ανάδειξη του ρόλου και του θετικού αποτυπώματός του στην επιστημονική κοινότητα και στην κοινωνία των πολιτών.
- Ανάπτυξη σχεδίου δράσης για την υλοποίηση δράσεων Εταιρικής Βιωσιμότητας και Υπευθυνότητας (ESGs), καθώς και δράσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs). Μεταξύ άλλων, καθιέρωση δράσεων και πρωτοβουλιών υψηλής κοινωνικής ευθύνης (π.χ., στήριξη ευάλωτων ομάδων, στοχευμένες υποτροφίες).
- Διαβούλευση με την Πολιτεία, δημόσιους και άλλους φορείς, για τη δρομολόγηση του έργου ανέγερσης ιδιόκτητων κτιριακών εγκαταστάσεων για το ΑΠΚΥ, που να καλύπτουν τις ανάγκες του σε διδακτικούς, ερευνητικούς και γραφειακούς χώρους, καθώς και για χώρους εκδηλώσεων, με στόχο την ενίσχυση της παρουσίας του στον ιστό της Λευκωσίας με εγχώρια ακτινοβολία.



 @oucyprus

 @Open University of Cyprus

 @oucyprus

 @openuniversitycy

 @ouccyprus

 @openuniversitycyprus

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ - ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ:**

Υπηρεσία Διαχείρισης Στρατηγικής,  
Υπηρεσία Επιχειρησιακής Υποστήριξης

**ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ-ΣΕΛΙΔΟΠΟΙΗΣΗ:**

Στέλλα Νικοδήμου

**ΕΚΤΥΠΩΣΗ ΕΚΔΟΣΗΣ:**

PhilWorkZ

Copyright © 2025 | Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου

ISSN 2672-8443 (PRINT)

ISSN 2672-8451 (ONLINE)

## Στρατηγικός Σχεδιασμός 2025-2028

ISSN 2672-8443 (PRINT)

ISSN 2672-8451 (ONLINE)



ΑΝΟΙΚΤΟ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΚΥΠΡΟΥ  
[www.ouc.ac.cy](http://www.ouc.ac.cy)

Λεωφ. Γιάννου Κρανιδιώτη 33, 2220 Λατσιά, Λευκωσία  
Τ.Θ. 12794, 2252, Λευκωσία, Κύπρος

Τηλ.: +357 22 411 600 / Φαξ: +357 22 411 670 / Email: [info@ouc.ac.cy](mailto:info@ouc.ac.cy)